

Система управления рисками в ЗАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «ИНКАСС.ЭКСПЕРТ»

Система управления рисками (далее – СУР) в ЗАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «ИНКАСС.ЭКСПЕРТ» (далее – НКФО) глубоко интегрирована в систему корпоративного управления и направлена на достижение следующих основных целей:

- обеспечение финансовой устойчивости и надежности;
- максимизация стоимости НКФО для акционеров через эффективное управление ограниченными ресурсами с учетом принимаемых рисков;
- усиление конкурентных преимуществ вследствие единого понимания об уровне рисков в целом и распределения капитала по видам рисков и направлениям деятельности;
- повышение рыночной стоимости НКФО за счет эффективного управления капиталом с учетом принимаемых рисков;
- повышение доверия со стороны акционеров, кредиторов, клиентов и иных лиц к деятельности НКФО за счет создания прозрачной системы управления рисками.

Реализация вышеуказанных целей управления рисками обеспечивается путем:

- развития адекватной среды для управления рисками;
- выявления всех присущих и существенных рисков;
- построения эффективной системы управления по каждому существенному виду риска, соответствующей единым стандартам Группы ПАО Сбербанк;
- построения процесса управления рисками на основе использования современных информационных технологий и создания эффективной системы обмена информацией и взаимодействия подразделений;
- интегрирования процесса управления рисками с процессами управления капиталом, бизнес-планирования и ценообразования;
- обеспечения прозрачности принимаемых рисков для акционеров и поддержания их приемлемой величины;
- обеспечения безусловного соблюдения требований Национального банка Республики Беларусь.

Основными элементами СУР НКФО являются организационная структура, локальные нормативные правовые акты и процедуры управления рисками, обеспечивающие идентификацию и оценку существенных видов рисков, а также их мониторинг, ограничение и контроль. Значительное внимание уделяется развитию корпоративной культуры управления рисками.

Организационная структура СУР соответствует характеру и объемам осуществляемых банковских операций, обеспечивает системное принятие решений с учетом масштабов и условий ведения бизнеса, исключение конфликта интересов и распределяет полномочия по управлению рисками между участниками процесса:

- Наблюдательный совет;
- Комитет по рискам;
- Правление;
- должностное лицо, ответственное за управление рисками;
- служба рисков;
- структурные подразделения, задействованные в СУР и (или) генерирующие риски;
- служба внутреннего аудита.

Основными инструментами ограничения и контроля возникающих рисков НКФО являются следующие механизмы и правила:

- стандарты корпоративного управления;
- установление и соблюдение ограничений (лимитов) на осуществление отдельных направлений деятельности, видов сделок, отдельных операций;
- соблюдение пруденциальных нормативов;
- разработка и выполнение мероприятий по обеспечению непрерывной работы и восстановления работоспособности;
- отказ от осуществления отдельных операций, видов сделок;
- стандартизация и описание бизнес-процессов;
- установление и регулярный мониторинг пороговых значений ключевых индикаторов риска, индикаторов контроля;
- функционирование системы внутреннего контроля;
- стандарты качества обслуживания клиентов;
- управление персоналом и правилами деловой этики;
- проведение политики внутренней (в том числе объектовой и информационной) безопасности;
- страхование;
- заключение с контрагентами соглашений об уровне оказания услуг (SLA).

В НКФО постоянно и на различных уровнях осуществляется оценка эффективности СУР, что позволяет принимать меры по повышению ее эффективности и поддерживать СУР в состоянии, адекватном внешним и внутренним условиям.